

Natanaël Wright, Président fondateur de *Wall Street English*

«Quand on veut, il y a toujours des solutions !»



Un entrepreneur qui revient de loin !



A droite, Eunie Barber, championne de monde d'heptathlon et de saut en longueur, le souriant Hervé Lassalas, et Monique Miégemolle (immobilier de luxe).

en 20 volumes à écrire sur ce thème : les politiques prennent des décisions qui leur paraissent sûrement excellentes, mais ne mesurent en rien leurs conséquences sur les entreprises du secteur. On se souvient de notre ami **Maxime Aiach** que nous recevions le 12 septembre 2016 et dont le modèle économique d'*Academia* fut brutalement remis en cause par une décision de **Najat Vallaud Belkacem** - heureusement disparue depuis des écrans ministériels - et au combat que dû mener Maxime pour sauver son entreprise et les centaines d'emplois qu'elle générait

«*Parrainer la Croissance*» avec **Denis Jaquet** et **Gilles Picozzi** en ayant pour objectif de faire de la France l'**Eldorado des entrepreneurs européens**, (il semble qu'il y ait eu un trou de quelques années avant que cet objectif redévienne d'actualité !) Depuis mars 2014, il est membre de la **Mission de Simplification Employer et Former**. Cette mission de simplification administrative voulue par le Président de la République de l'époque, dans le cadre du "Choc de Simplification", placé sous l'égide du Secrétaire d'Etat à la Simplification de l'Etat a sûrement dû servir à quelque chose... En effet, la relation Organismes de Formation / OPCA / Administration / Entreprises, notamment en vue de simplifier les procédures administratives générées par les lois successives sur la Formation Professionnelle coûte entre 1 et 1.5 milliard à la France chaque année pour un résultat très contestable ! Le dossier est, plus que jamais, à l'ordre du jour. En conclusion, on citera Natanaël qui assume tranquillement son rôle de capitaine (jusqu'à la prochaine tempête d'où qu'elle vienne) «*on est numéro 1, mais on reste vigilants*». Les *Dîners Décideurs* procurant souvent de belles surprises, nous avons eu le plaisir d'accueillir, grâce à notre fidèle amie Monique Miégemolle : **Eunie Barber**, ex championne du monde d'Heptathlon (1999) et de saut en longueur (2003). Un vrai privilège de rencontrer tant de volonté pour gagner. On a pas d'autre choix que d'en avoir : de la volonté.

Hervé & Laurence Lassalas

On ne devient pas le premier réseau de formation à la langue anglaise pour adultes par hasard ! Et pourtant les bonnes fées de l'entreprenariat

ne s'étaient pas posées directement sur le berceau de ce jeune HEC qui a commencé sa carrière «chez les autres» (*Strategic Planning Associates* puis la banque *Indosuez* avec un «moment africain» riche d'expériences !). Toutefois, la fibre familiale ne pouvait longtemps le tenir éloigné du grand bain. C'est son père qui l'y plongera après avoir, en 1983, acheté (pour 3 francs !) l'intégralité des droits de *Wall Street Institute* pour les pays francophones aux italiens fondateurs de la marque. Mais l'euphorie fut de courte durée. L'affaire ne démarre pas comme prévu et il faudra attendre dix ans pour que son père lui donne, en 1993, les clés du camion ! Deux premières écoles sont alors créées, puis, en 1995 Natanaël redéveloppe l'entreprise passant rapidement à 25, puis 35 et 70 centres.

Une anecdote révélatrice de l'esprit de négociation de Natanaël :

En 1996, alors que *WSI* réalise environ 700 000 francs de chiffre d'affaires, il rencontre les dirigeants de *Métrobus* (régie publicitaires des affiches visibles dans les stations de métro) dont les budgets classiques d'accès sont d'environ 2 à 3 millions et, avec ses affiches sous le bras, leur propose le deal suivant : dès qu'un emplacement est libre, il proposera une de ses publicités et ce à un tarif... négligeable, mais au moins il n'y aura pas de vide ! *Métrobus* accepte et c'est la notoriété immédiate. Une vraie «*success story*» jusqu'en 2015...

De l'influence des décisions politiques sur la vie des entreprises. Il y aurait une encyclopédie

(700) et les 30 000 enseignants concernés (*Entreprendre* d'octobre 2016). Pour Natanaël, c'est le 1er janvier 2015, le «*compte individuel de formation*» remplace le «*Droit individuel de Formation*» (DIF) bouleversant la prise en charge des formations pour les salariés et générant potentiellement - comme le disaient à l'époque les collaborateurs «*énarchiens*» du ministre concerné et la **Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle** (DGEFP) - «*une année blanche*» !

Bien sûr : payer 800 personnes plus les charges de fonctionnement de l'entreprise et...les impôts avec aucune ressource en face pendant un an. Quant à la position de Bercy sur les impôts, elle était encore plus limpide et définitive : «*vous allez vous mettre en liquidation*»...

Il en faudra plus pour déstabiliser Natanaël qui se met en «*sauvegarde*» et négocie une dette à 9 ans sous le regard complice du juge qui reconnaît que l'entreprise est une «*victime de l'administration*»...

Aujourd'hui, *Wall Street English* c'est 45 millions d'euros de chiffre d'affaires et 800 collaborateurs dont 2/3 en propre et 1/3en franchise. En 2011 Natanaël Wright propose un nouveau contrat à ses franchisés rendant, après accord de sa part sur le repreneur, la cession de franchise plus aisée et mieux valorisée, apaisant ainsi les tensions qui avaient pu exister. La négociation : toujours une passion au sommet de son art pour cet entrepreneur viscéral qui, entre autre, participera, en 2009, à la création de

Comment participer **Entreprendre**
aux **Dîners Décideurs**
d'Entreprendre



organisés par *Pluriclub*.

S'inscrire par mail sur
herve.lassalas@gmail.com

Ils ont lieu les deuxièmes lundis du mois de 20h à 22h30 au restaurant «*Chez Françoise*», sous l'aérogare des Invalides Paris 7^{ème}

Réservez sur pluriclub@orange.fr

13 novembre : Thibault Lanxade

(Vice-président du MEDEF)

11 décembre : Yann Queffelec

(Ecrivain)

15 janvier : Babette de Rozière

(Chef cuisinier, animatrice tv, femme politique)

12 février : Thomas Dessertine

(Directeur de l'Institut des Hautes Finances)

12 mars : Thomas Saunier

(Directeur Général de Malakoff Médéric)

9 avril : Agnès Verdier Molinié

(Directeur de la Fondation IFRAP)

14 mai : Jean-Claude Girot

(Commissaire Général du Mondial de l'Auto)

11 juin : Franz-Olivier Giesbert

(Journaliste et écrivain)

Merci à **David Marmier** (marmier.david@wanadoo.fr) qui a pris les magnifiques photos de cette soirée, n'hésitez pas à le solliciter pour vos besoins professionnels ou personnels en matière de reportage.